



ZAGREBAČKI ELEKTRIČNI TRAMVAJ d.o.o.
Ozaljska 105, Zagreb

Poslovno izvješće I-VI 2025. – nerevidirano



Srpanj 2025.

Sadržaj

1. Uvodne napomene	2
2. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva za 2025. tijekom razdoblja siječanj – lipanj 2025. ...3	
2.1. Značajni poslovni događaji u provedbi Plana poslovanja i programa radova za 2025. tijekom razdoblja siječanj-lipanj 2025. i uzroci bitnih odstupanja od planiranog.....	3
2.2. Aktivnosti na provođenju mjera štednje i racionalizacije poslovanja i učinci	5
3. Stanje zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluge.....	6
3.1. Broj zaposlenih	6
3.2. Fizički opseg usluga.....	8
3.3. Stanje kvalitete usluga	11
4. Financijski rezultati poslovanja za razdoblje siječanj – lipanj 2025.....	13
4.1. Račun dobiti i gubitka.....	13
4.2. Bilanca	22
5. Investicije	26
6. Ključni pokazatelji uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja.....	28
7. Zaključne ocjene, s prijedlogom mjera za daljnje poslovanje	29

1. Uvodne napomene

Vlasnička struktura

Zagrebački električni tramvaj d.o.o. (u nastavku ZET) u 100% je vlasništvu Grada Zagreba.

Tijela društva na dan 30.6.2025. godine

Skupština Društva:

Jedini član skupštine je Grad Zagreb, a predstavnici člana su:

- Tomislav Tomašević
- Danijela Dolenc
- Luka Korlaet

Nadzorni odbor:

- Marko Slavulj, predsjednik Nadzornog odbora
- Sanja Stojić
- Marko Borsky

Uprava Društva:

- Marko Bogdanović, predsjednik Uprave, zastupa Društvo samostalno i pojedinačno
- Luka Matošić, član Uprave, od 1. travnja 2023. godine, zastupa Društvo zajedno s predsjednikom Uprave.

Osnovna djelatnost Društva

Osnovna djelatnost ZET-a je javni gradski prijevoz putnika. Prijevoz putnika na području Grada Zagreba se obavlja autobusima, tramvajima i uspinjačom na redovnim i izvanrednim linijama.

ZET organizira i svakodnevni prijevoz školske djece, poseban prijevoz osoba s invaliditetom i djece s teškoćama u razvoju, a u veljači 2022. godine započeo je i prijevoz putnika Žičarom.

U Zagrebačkoj županiji prijevoz se organizira autobusima u:

- gradovima Velika Gorica i Zaprešić te
- općinama Bistra i Stupnik.

Financiranje Društva

ZET se financira iz:

- cijene usluge javnog gradskog prijevoza,
- proračuna Grada putem subvencije,
- prihoda od ostalih usluga temeljem ugovora i pojedinačnih narudžbi.

2. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva za 2025. tijekom razdoblja siječanj – lipanj 2025.

2.1. Značajni poslovni događaji u provedbi Plana poslovanja i programa radova za 2025. godinu tijekom razdoblja siječanj-lipanj i uzroci bitnih odstupanja od planiranog

Poslovni događaji koji su obilježili poslovanje u razdoblju I.-VI. 2025. godine:

Revitalizacija zagrebačke uspinjače

U sklopu projekta „Revitalizacija zagrebačke uspinjače“, kojim se provodi njena sveobuhvatna obnova, u siječnju 2025. godine započeli su radovi, a njihov završetak se očekuje u ožujku 2026. godine. U navedenom razdoblju obavljaju se građevinski radovi na obnovi gornje i donje postaje, sanacija trase i vijadukta, modernizacija pogonskog sustava, ugradnja novih kabina te radovi na podizanju razine pristupačnosti uspinjači.

Ukupna vrijednost projekta iznosi 7,3 milijuna eura i financirat će se dijelom iz proračuna Grada Zagreba, kreditom Europske investicijske banke, a najveći dio vrijednosti investicije financirati će se putem EU fondova, odnosno u okviru Integriranog teritorijalnog programa 2021. - 2027.

Nabava 20 novih tramvaja

Prvi od 20 ugovornih novih niskopodnih tramvaja, svečano je pušten u promet u ožujku ove godine. Riječ je o modernom tramvaju TMK 2400 koji je proizveden u tvrtki Končar - Električna vozila d.d. Vrijednost ugovora za ovih 20 tramvaja iznosi 47.2 milijuna eura s PDV-om, a sredstva su osigurana putem Nacionalnog plana oporavka i otpornosti posredstvom Ministarstva mora, prometa i infrastrukture, Središnje agencije za financiranje i ugovaranje te iz vlastitih izvora. Do kraja lipnja 2025. godine isporučeno je ukupno 7 tramvaja TMK 2400.

Nabava 10 specijaliziranih vozila za osobe s invaliditetom i djecu s teškoćama u razvoju

U svibnju 2025. godine predstavljeno je 10 novih specijaliziranih vozila, od kojih je šest namijenjeno prijevozu osoba s invaliditetom, a četiri za prijevoz djece s teškoćama u razvoju. Riječ je o vozilima vrijednim 1,2 milijuna eura, a financirati će se iz proračuna Grada Zagreba. Opremljena su električnim dizalima za invalidska kolica, klimom kako bi putovanje bilo čim ugodnije, a pogone ih EURO 6 motori zahvaljujući čemu zadovoljavaju stroge ekološke norme.

Nabava školskih autobusa

ZET obavlja prijevoz osnovnoškolske djece na području grada Zagreba s 15 autobusa dnevno u 12 osnovnih škola. U 2024. godini potpisan je ugovor o nabavi 10 školskih autobusa ukupne vrijednosti 2.4 milijuna eura. U ožujku 2025. godine isporučeno je i pušteno u promet 7 autobusa za prijevoz djece.

Nabava rabljenih autobusa

U 2024. godini pokrenut je postupak nabave za 120 rabljenih autobusa. Ukupna vrijednost investicije je 21.701.250,00 eura. Do kraja lipnja 2025. godine isporučena su ukupno 62 rabljena autobusa, 42 autobusa u 2024. godini, a 20 autobusa u prvoj polovici 2025. godine. Ostatak isporuke očekuje se u 2025. i 2026. godini.

Nabava električnih autobusa i pripadajuće infrastrukture

Kako bi se ublažile klimatske promjene Grad Zagreb ulaže sve veće napore kako bi javni gradski prijevoz učinio „čišćim“. Uvođenjem ekološki prihvatljivih vozila u javni gradski prijevoz teži se smanjiti zagađenje i povećati kvaliteta zraka u urbanim sredinama. U 2024. godini pokrenut je postupak nabave za 4 električna autobusa te pripadajuće infrastrukture, vrijednosti 2,5 milijuna eura. Do kraja lipnja 2025. godine isporučena su 2 električna autobusa.

U lipnju 2025. godine pokrenut je postupak javne nabave za još 62 električna autobusa koji obuhvaća 30 klasičnih, 26 zglobnih i 6 midi autobusa, ukupne vrijednosti 56,8 milijuna eura s PDV-om. Rok isporuke predviđen je do 31.10.2026. godine.

U ožujku 2025. godine izrađen je idejni projekt „Izgradnja infrastrukture za punjenje električnih autobusa na lokaciji AS Podsused“, a do 30.6.2026. godine biti će izgrađena 62 dvostruka punjača uz mogućnost proširenja kapaciteta. Ukupna vrijednost projekta za infrastrukturu iznosi 27,4 milijuna eura s PDV-om.

Projekt „1. faza modernizacije tramvajske infrastrukture u gradu Zagrebu“

Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt „1. faza modernizacije tramvajske infrastrukture u gradu Zagrebu“ sklopljen je 10. lipnja 2019. godine. Ukupna vrijednost projekta iznosi 34.459.197,88 eura te se 85% iznosa financira sredstvima iz Kohezijskog fonda, a 15% se financira iz proračuna Republike Hrvatske. Rok provedbe projekta je bio do 31. prosinca 2023. godine. Dana 15. svibnja 2024. godine je potpisan Dodatak broj 1 Ugovoru o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt „1. faza modernizacije tramvajske infrastrukture u gradu Zagrebu“ kako bi se osigurao nastavak provedbe nezavršenih projektnih aktivnosti.

Projekt obuhvaća radove na modernizaciji 11 dionica tramvajske pruge ukupne dužine 8,19 km i tri ispravljačke stanice (Patačićkina, Daničićeva i Zvijezda) te izradu analize razvoja tramvajskog prometa Grada Zagreba. Do sada je izvršena modernizacija pruga duljine 8,19 km te Studija razvoja tramvajskog prometa Grada Zagreba. U tijeku su radovi na ugradnji opreme u ispravljačke stanice te radovi na kabelskoj mreži unutar područja obuhvata ispravljačkih stanica.

Besplatni javni prijevoz za mlade od 18 godina

Od 1. travnja 2025. godine sve osobe do navršениh 18 godina života, s prebivalištem u Gradu Zagrebu, ostvaruju pravo na besplatnu godišnju kartu ZET-a.

Novi Dodatak Kolektivnom ugovoru za radnike ZET-a

Pregovarački odbori Zagrebačkog električnog tramvaja i reprezentativnih sindikata 15. svibnja 2025. godine potpisali su III. Dodatak Kolektivnom ugovoru s primjenom od 1. svibnja 2025.

godine, prema kojem je osnovica povećana za 15,6%, te iznosi 567,24 eura bruto za koeficijent složenosti poslova 1. Od 1.siječnja 2026. godine osnovica će se povećati za dodatnih 4,4% i iznositi će 592,20 eura bruto.

2.2. Aktivnosti na provođenju mjera štednje i racionalizacije poslovanja i učinci

ZET je, ostvarivši pozitivan financijski rezultat u prvom polugodištu 2025. godine, sve aktivnosti podredio kvalitetnoj i sigurnoj usluzi prijevoza. Izazovna globalna ekonomska situacija i geopolitičke napetosti imat će i u narednom razdoblju značajan utjecaj na poslovanje ZET-a, no ZET će nastojati održati poslovanje i uslugu na očekivanoj razini.

ZET i dalje racionalno posluje tako da strogo kontrolira prekovremeni rad, troškove nabave rezervnih dijelova i zahtjeva za određenim uslugama, a na smanjenje troškova odnosno na povećanje prihoda poslovanja uz zadržavanje iste razine kvalitete usluge utječe ponajviše:

- disponiranjem tramvaja i autobusa sukladno prometnoj potražnji i Planu prometa,
- kontrolom ugradnje rezervnih dijelova kod održavanja vozila,
- boljom učinkovitošću na svim razinama poslovanja,
- sklapanjem ugovora na neodređeno s radnicima mlađim od 30 godina,
- pojačanom kontrolom karata,
- otvaranjem samo prvih vrata autobusa na početnim stajalištima,
- marketinškim aktivnostima.

3. Stanje zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluge

3.1. Broj zaposlenih

R. br.	OPIS	Stanje 31.12.2024.	I. izmjene i dopune Plana 31.12.2025.	Fluktuacija u razdoblju siječanj-lipanj 2025.		Stanje 30.6.2025.		Indeksi	
				Došlo	Otišlo	Broj	Udjel %	7/3	7/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Broj zaposlenih na neodređeno vrijeme od toga:	3.571	3.844	270	181	3.660	99,1	102,5	95,2
1.1.	Muškarci	2.975		226	158	3.043	82,4	102,3	
1.2.	Žene	596		44	23	617	16,7	103,5	
2.	Broj zaposlenih na određeno vrijeme od toga:	155	7	5	128	32	0,9	20,6	457,1
2.1.	Muškarci	125		3	103	25	0,7	20,0	
2.2.	Žene	30		2	25	7	0,2	23,3	
3.	UKUPNO (1+2), od toga:	3.726	3.851	275	309	3.692	100,0	99,1	95,9
3.1	Muškarci	3.100		229	261	3.068	83,1	99,0	
3.2.	Žene	626		46	48	624	16,9	99,7	
4.	Od ukupno došlih :			275					
4.1.	Novozaposleni			153					
4.2.	Prijelaz iz određenog na neodređeno vrijeme			119					
4.3.	Prijelaz iz druge poslovno-organizacijske jedinice								
4.4.	Druge promjene			3					
5.	Od ukupno otišlih :				309				
5.1.	Priradni odljev				140				
5.2.	Osobno uvjetovani otkaz ugovora o radu				1				
5.3.	Podjela s osnivanjem društva / ustanove								
5.4.	Izvanredni otkaz zbog nevjerođnosti svjedodžbe / diplome								
5.5.	Prijelaz u drugu poslovno-organizacijsku jedinicu								
5.6.	Druge promjene				168				

Broj zaposlenih prema starosti - stanje na dan 30.6.2025.

OPIS	Ukupno	Godine starosti						
		do 19 godina	20-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65 i više
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ukupno	3.692	2	93	477	731	1.082	1.294	13

Na dan 30.06.2025. godine u ZET-u bila su zaposlena 3.692 radnika, od toga 3.660 radnika na neodređeno vrijeme (99,1%) i 32 radnika na određeno vrijeme (0,9%).

Uspoređujući ukupan broj radnika na dan 30.06.2025. godine s brojem radnika na dan 31.12.2024. godine, kada je bilo zaposleno 3.726 radnika, vidljivo je smanjenje ukupnog broja zaposlenih za 34 radnika.

Iz tabele o broju zaposlenih prema starosti na dan 30.06.2025. godine vidi se da je 35,4% zaposlenih starije od 55 godina, te veliki broj radnika ostvaruje pravo na mirovinu. Dio zaposlenih se odlučuju na odlazak u mirovinu temeljem odredbi Zakona o mirovinskom osiguranju iz razloga što stječu pravo na starosnu mirovinu za dugogodišnjeg osiguranika uz uvjet 60 godina života i 41 godina staža osiguranja u efektivnom trajanju, a dio radnika ostvaruje pravo na staž osiguranja u povećanom trajanju (tzv. beneficirani radni staž) pa stječu pravo na starosnu mirovinu uz smanjenje dobne granice za odlazak u mirovinu. To je dovelo do povećanog broja odlazaka radnika u mirovinu, pa ako se uzme u obzir starosna struktura zaposlenih (48 godina), nužno je pomlađivanje kadrova.

Tijekom prvog polugodišta 2025. godine u ZET-u su zaposlena ukupno 153 radnika, od čega su 2 radnika zasnovala radni odnos na određeno vrijeme i 151 radnik na neodređeno vrijeme.

Radni odnos na neodređeno vrijeme je zasnovan na radnim mjestima kako slijedi:

1 autoelektričar, 4 autolimara, 11 automehaničara, 6 bravara, 7 čistača, 9 električara, 2 kotlovnika, 2 lakirera, 4 montera, 21 pomoćni radnik, 1 samostalni referent zaštite na radu, 2 tapetara, 2 tokara, 1 viši referent tehničkog ureda, 73 vozača autobusa, 3 vozača tramvaja i 2 zavarivača.

Radni odnos na određeno vrijeme su zasnovala 2 viša referenta nabave.

U prvom polugodištu 2025. godine u ZET-u je prestao radni odnos za ukupno 187 radnika.

Razlozi prestanka radnog odnosa su: mirovina (130 radnika), smrt radnika (10 radnika), otkaz od strane radnika (35 radnika), prestanak rada na određeno vrijeme (2 radnika), otkaz ugovora o radu (9 radnika) i osobno uvjetovani otkaz (1 radnik).

Navedena brojka prestanka radnog odnosa u prvom polugodištu 2025. godine se najvećim dijelom odnosi na vozače autobusa i vozače tramvaja, s obzirom da se od 187 radnika kojima je prestao radni odnos, njih 62 odnosi na vozače autobusa (40 mirovina, 18 otkaza od strane radnika, 2 otkaza ugovora o radu i 2 smrti) i 26 na vozače tramvaja (21 mirovina, 1 otkaz od strane radnika, 1 osobno uvjetovani otkaz i 3 smrti).

Za istaknuti je da su tijekom prvog polugodišta 2025. godine 3 radnika promijenila radni status sklapanjem ugovora o radu na određeno vrijeme, dok je 119 radnika promijenilo radni status sklapanjem ugovora o radu na neodređeno vrijeme.

Do 30.6.2025. godine nije bilo zapošljavanja preko agencija za privremeno zapošljavanje i Student servisa.

3.2. Fizički opseg usluga

Fizički opseg usluga

R. br.	Vrsta usluge	Mjerna jedinica	Ostvareno	Plan	Plan	Ostvareno	Indeks		
			I.-VI. 2024.	I.-XII. 2025.	I.-VI. 2025.	I.-VI. 2025.	7/4	7/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Broj vozila:	kom.							
	- tramvaj. motori		263	280	266	253	96,2	90,4	95,1
	- tram. prikolice		45	32	40	33	73,3	103,1	82,5
	- turistički tram.		2	2	2	2	100,0	100,0	100,0
	- autobusi		468	514	484	468	100,0	91,1	96,7
	- električna vozila		12	12	12	12	100,0	100,0	100,0
	Ukupno (1)		790	840	804	768	97,2	91,4	95,5
2.	Broj kilometara:	km							
	- tramvaj		5.624.811	12.568.714	6.284.357	5.590.946	99,4	44,5	89,0
	- autobus UKUPNO		14.092.956	27.981.660	13.990.830	13.426.189	95,3	48,0	96,0
	- autobus Grad Zagreb		12.314.856	25.300.775	12.650.388	12.130.047	98,5	47,9	95,9
	- autobus izd. grad. i općine/ostalo		1.778.100	2.680.885	1.340.443	1.296.142	72,9	48,3	96,7
	- uspinjača		2.223	0	0	200	9,0		
	- prijevoz osoba s invalid.		279.515	580.000	295.000	285.562	102,2	49,2	96,8
	- prijevoz osnovnoškolske djece		164.584	458.150	157.608	168.968	102,7	36,9	107,2
	- žičara		1.518.076	2.900.000	1.550.000	1.505.560	99,2	51,9	97,1
	Ukupno (2)		21.682.164	44.488.524	22.277.795	20.977.425	96,7	47,2	94,2
3.	Broj mjesto - km (000)	mj-km							
	- tramvaj		1.376.310	3.008.349	1.504.175	1.372.921	99,8	45,6	91,3
	- autobus UKUPNO		1.324.693	2.680.389	1.340.195	1.256.425	94,8	46,9	93,7
	- autobus Grad Zagreb		1.143.103	2.397.811	1.198.906	1.120.009	98,0	46,7	93,4
	- autobus izd. grad. i općine/ostalo		181.590	282.578	141.289	136.416	75,1	48,3	96,6
	- uspinjača		62	69.500	69.500	5.600	9.032,3	8,1	8,1
	- prijevoz osnovnoškolske djece		6.790	19.700	7.092	7.604	112,0	38,6	107,2
	- žičara		15.182	29.000	15.500	15.055	99,2	51,9	97,1
	Ukupno (3)		2.723.037	5.806.938	2.936.461	2.657.605	97,6	45,8	90,5
4.	Br. prevezenih putnika (000)		81.793	165.992	82.996	100.026	122,3	60,3	120,5

Organizacija prijevoza

ZET organizira prijevoz putnika na administrativnom području Grada Zagreba autobusima, tramvajima, uspinjačom i žičarom, te na dijelu Zagrebačke županije autobusima. Osim navedenog redovitog prijevoza, ZET organizira i posebni prijevoz osoba s invaliditetom te prijevoz osnovnoškolske djece.

Tramvaj

Tramvajski prijevoz u prvom polugodištu 2025. godine odvijao se sa 15 dnevnih i 4 noćne linije ukupne dužine 206,9 km.

Za vrijeme proljetnog voznog reda u vrhovima prometnog opterećenja prosječno je na mreži tramvajskih linija raspoređen slijedeći broj vozila:

- radnim danom 158 motornih kola i 10 prikolica,
- subotom 118 motornih kola,
- nedjeljom i blagdanom 102 motornih kola.

Ostvareni kolni kilometri (km)

U prvom polugodištu 2025. godine u tramvajskom podsustavu planirano je 6.284.357 km, a ostvareno je 5.590.946 km, što je za 11% manje od plana. Razlog smanjenja kilometara su preusmjeravanja, skraćivanja i ukidanja linija zbog građevinskih radova na infrastrukturi (terminal Mihaljevac, sanacija nadvožnjaka preko Ul. grada Gospića, radovi na IS Zapruđe, rekonstrukcija tramvajskog kolosijeka u Ul. Ribnjak) te nedostatak prometnog osoblja i ispravnih vozila.

Autobus

Autobusni prijevoz u prvom polugodištu 2025. godine bio je organiziran sa 136 dnevnih i 5 noćnih linija ukupne dužine 1.333 km.

Prema području opsluživanja autobusni je prijevoz u prvom polugodištu 2025. godine bio organiziran na sljedeći način:

- javni linijski prijevoz:
 - 117 linija na području grada Zagreba,
 - 17 linija koje povezuju grad Zagreb s gravitirajućim područjem Zagrebačke županije,
 - 2 linije na području Zagrebačke županije.

U prvom polugodištu 2025. godine, za vrijeme proljetnog voznog reda, prosječno u vrhovima prometnog opterećenja realizirano je raspoređivanje sljedećeg broja autobusa:

- radnim danom 268,
- subotom 188,
- nedjeljom i blagdanom 137.

Ostvareni kolni kilometri

U prvom polugodištu 2025. godine u autobusnom podsustavu planirano je 13.990.830 km, a ostvareno je 13.426.189 km, što je za 4% manje od plana, a razlog su izvanredni događaji u prometu (radovi, gužve u prometu, prometne nezgode, vremenske neprilike).

Uspinjača

U 2025. godini nisu planirani kilometri na uspinjači zbog rekonstrukcije i modernizacije postrojenja i objekata uspinjače, ali je ostvareno 200 km početkom godine jer je službeno prestala prometovati 20. siječnja 2025. godine.

Žičara

Žičara je u prvom polugodištu 2025. godine ostvarila 1.505.560 km, a planirano je 1.550.000 km. Ostvareni rezultat je u skladu s planom, uz minimalno odstupanje s obzirom na obujam ukupne realizacije.

Prijevoz osoba s invaliditetom

U prvom polugodištu 2025. godine prijevoz osoba s invaliditetom i prijevoz djece s poteškoćama u razvoju obavljao se s 44 vozila posebno pripremljenih za tu namjenu. Navedena vozila u prvih šest mjeseci ove godine ostvarila su 285.562 km, a planirano je 295.000 km. Manji broj ostvarenih od planiranih kilometara posljedica je smanjene potražnje te time manjeg broja izvršenih vožnji i ostvarenih kilometra.

Prijevoz osnovnoškolske djece

Od početka školske 2007./2008. godine (od 3. rujna 2007.), a temeljem sklopljenog ugovora s Gradom Zagrebom, ZET obavlja prijevoz osnovnoškolske djece na području grada Zagreba. U prvom polugodištu 2025. godine učenici su se prevozili na 15 linija u 12 osnovnih škola. U prometu je bilo 15 autobusa dnevno koji su ostvarili 168.968 km, a planirano je 157.608 km. Odstupanje od plana je zbog uvođenja dodatnih polazaka i radova koji su se odvijali na trasama školskih linija zbog čega su linije radile veći broj kilometara.

Vozni park

Tramvaj

Inventarsko stanje vozila na dan 30.06.2025. godine

Početakom 2025. godine u tramvajskom voznom parku nalazilo se 260 tramvajskih motora i 40 tramvajskih prikolica, dok se krajem prvog polugodišta 2025. godine u voznom parku nalazilo 253 tramvajskih motora i 33 tramvajskih prikolica.

Starosna struktura tramvajskih vozila

Prosječna starost tramvajskih vozila na kraju prvog polugodišta 2025. godine iznosila je 28,67 godina.

Rashod i nabava tramvajskih vozila

U prvom polugodištu 2025. godine nabavljena su 7 novih tramvajskih vozila, a rashodovano je 14 tramvajskih motornih kola i 7 tramvajskih prikolica.

Autobus

Inventarski broj autobusa

Početakom 2025. godine u autobusnom voznom parku bilo je 465 vozila, dok je na kraju prvog polugodišta u autobusnom voznom parku bilo 468 vozila. Vozni park na kraju prvog polugodišta sastojao se od proizvodnog programa sljedećih proizvođača: MAN (188 vozila), MERCEDES-BENZ (129 vozila), IVECO (112 vozila), FENIKSBUS (25 vozila) i SKD (14 vozila).

Starosna struktura autobusnih vozila

Prosječna starost autobusa krajem prvog polugodišta 2025. godine iznosila je 10,3 godina. Od ukupno 468 vozila, 272 vozila (58,1%) mlađe je od 12 godina, dok je 196 vozila (41,9%) starije od 12 godina. U voznom parku je 50 vozila starije od 17 godina.

Rashod i nabava autobusnih vozila

U prvom polugodištu 2025. godine nabavljeno je 29 autobusa, a rashodovano 26 autobusa, od čega 11 klasičnih i 15 zglobnih.

3.3. Stanje kvalitete usluga

Elementi kvalitete prijevoza u prvom polugodištu 2025. godine prikazani su kroz dostupnost, vrijeme čekanja na prijevoz, brzinu putovanja i zadovoljstvo korisnika.

Dostupnost

Dostupnost javnog prijevoza definirana je kao udaljenost od mjesta stanovanja do najbližeg stajališta javnog prijevoza, te udaljenost od stajališta najbližeg cilju putovanja do samog cilja.

U tramvajskom podsustavu u prvom polugodištu 2025. godine obzirom na izvođenje radova dostupnost u tramvajskom podsustavu zadržala je razinu prometovanjem privremene autobusne linije 607 Savski most – Novi Zagreb – Ul. grada Vukovara zbog radova na ispravljačkoj stanici Zapruđe; privremene autobusne linije 611 Savišće – Kozari bok zbog sanacije nadvožnjaka u Ul. grada Gospića te privremene autobusne linije 613 Kaptol – Gračansko dolje zbog rekonstrukcije tramvajske pruge u Ul. Ribnjak.

U autobusnom podsustavu dostupnost u prvom polugodištu 2025. godine poboljšana je reorganizacijom postojećih autobusnih linija:

- linija 104 Jandrićeva – Dom umirovljenika, od 7. siječnja mijenja naziv u Mihaljevac - Dom Ksaver,
- linija 150 Tuškanac garaža - Gornji grad - Trg bana Josipa Jelačića, od 23. veljače prometuje nedjeljom,
- linija 121 Črnomerec - Karažnik - Gajnice, od 9. lipnja, liniji je promjenjen početno - završni peron na terminalu Črnomerec.

Vrijeme čekanja na prijevoz

Vrijeme čekanja na prijevoz bitno ovisi o planiranoj učestalosti. Učestalost se definira kao broj vozila koji prođu kroz jednu točku linije (stajalište) u istom smjeru u jedinici vremena i predstavlja vrlo značajan faktor za putnike.

U prvom polugodištu 2025. godine učestalost je povećana:

- na liniji 228 Borongaj - Rebro - Borongaj, od 1. veljače, subotom su dodana 2 polaska,
- na liniji 228 Borongaj - Rebro - Borongaj, od 1. veljače, nedjeljom su dodana 2 polaska,
- na liniji 267 Dubec - Markovo Polje, od 1. veljače, radnim danom su dodana 4 polaska.

Brzina putovanja

Prosječna brzina vozila je odnos ostvarenih kilometara i sati rada vozila.

U prvom polugodištu 2025. godine prosječna brzina tramvajskih i autobusnih vozila ZET-a u prometu iznosila je 16 km/h. Prosječna brzina tramvajskih vozila u prvom polugodištu 2025. godine iznosila je 13 km/h, dok je prosječna brzina autobusnih vozila iznosila 18 km/h.

Navedena brzina vozila posljedica je radova na kolniku, povećanog broja vozila individualnog prijevoza na prometnicama, nepropusnosti prometne mreže, nepoštivanje žutih traka te nemogućnosti ostvarenja prednosti vozila javnog prijevoza putnika na semaforom upravljanim raskrižjima.

Zadovoljstvo korisnika

ZET nastoji svoje aktivnosti podrediti kvalitetnoj i sigurnoj usluzi prijevoza putnika uz optimalan trošak poslovanja i uz što više dodatnih pogodnosti za stanovnike Zagreba, a posebno za socijalno osjetljive skupine građana.

Također, pod pojmom objektivne kvalitete često govorimo i o udobnosti putnika. Pod tim pojmom podrazumijeva se uređenje stajališta, niskopodna vozila, odnos sjedećih i stajaćih mjesta u vozilu, informiranje putnika i sl.

Pravovremene informacije, kao primarni cilj u razvoju odnosa s korisnicima naših usluga, dostupne su kroz brojne kanale komunikacija poput pozivnog centra i internetske stranice ZET-a. Povratne informacije podloga su za unaprjeđivanje procesa, poboljšanje poslovanja i umanjivanje negativnih utjecaja.

4. Financijski rezultati poslovanja za razdoblje siječanj – lipanj 2025.

4.1. Račun dobiti i gubitka

ZAGREBAČKI ELEKTRIČNI TRAMVAJ d.o.o.

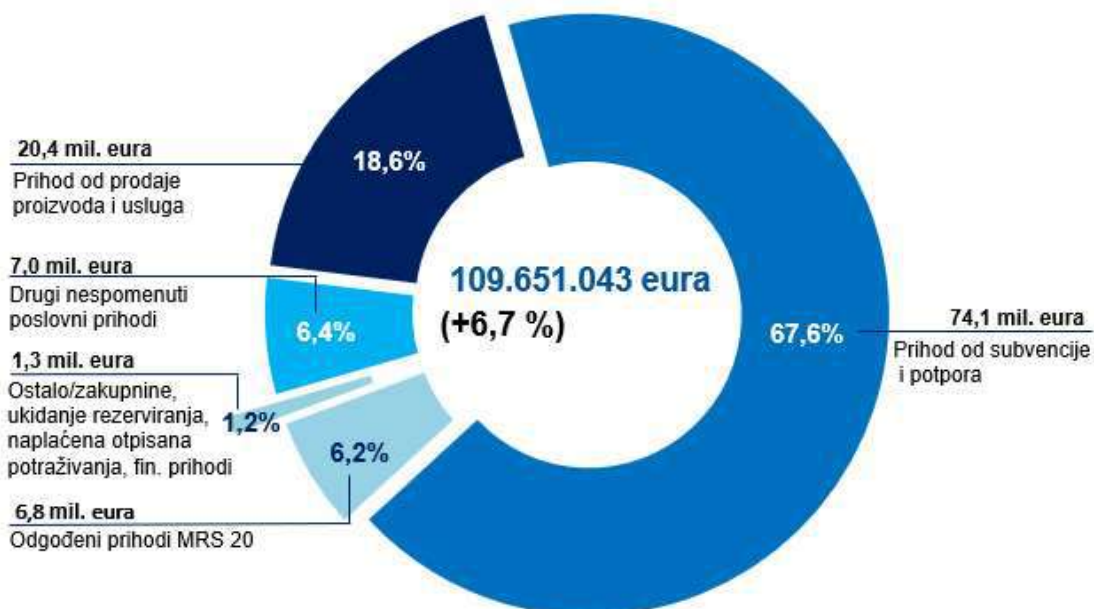
- iznosi u eurima, bez centi

R. br.	Elementi	Ostvareno	Plan	Ostvareno	Indeks	
		I.-VI. 2024.	I.-VI. 2025.	I.-VI. 2025.	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
I.	Ukupni prihodi (1. + 2.)	102.784.818	113.151.413	109.651.043	106,7	96,9
	1. Poslovni prihodi - ukupno, od toga:	102.783.706	113.148.413	109.646.869	106,7	96,9
	1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu (gospod. i građani ukupno)	13.762.316	12.456.500	12.742.742	92,6	102,3
	2) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima					
	3) Prihodi ostvareni između podružnica					
	4) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	73.159.098	87.583.473	81.822.483	111,8	93,4
	a) od prodaje (za ugovorene redovne i ostale programe radova)	4.933.420	8.061.832	7.700.268	156,1	95,5
	b) zakupnine					
	c) subvencije i potpore	68.225.679	79.521.642	74.122.215	108,6	93,2
	5) Drugi nespomenuti poslovni prihodi:	15.862.292	13.108.440	15.081.644	95,1	115,1
	a) prihodi od zakupnina na tržištu	63.905	63.500	61.443	96,1	96,8
	b) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu					
	c) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)	5.132.017	6.000.000	6.766.644	131,9	112,8
	d) naplaćena otpisana potraživanja	6.211	10.000	11.679	188,0	116,8
	e) prihodi od ukidanja rezerviranja	816.692	600.000	1.218.443	149,2	203,1
	f) prihodi od revalorizacije					
	g) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi	9.843.467	6.434.940	7.023.435	71,4	109,1
	2. Financijski prihodi	1.112	3.000	4.174	375,3	139,1
II.	Ukupni rashodi (3. + 4.)	102.578.195	113.151.413	109.242.441	106,5	96,5
	3. Poslovni rashodi - ukupno, od toga:	100.411.901	111.769.249	107.705.801	107,3	96,4
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	39.847		-249.871	-627,1	
	2) Materijalni troškovi, u tome:	28.323.990	28.477.057	29.262.367	103,3	102,8
	a) troškovi sirovina i materijala	18.219.766	16.965.000	16.991.193	93,3	100,2
	b) troškovi prodane robe					
	c) ostali vanjski troškovi	10.104.224	11.512.057	12.271.174	121,4	106,6
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:	56.503.688	65.937.939	61.777.570	109,3	93,7
	a) troškovi osoblja	49.604.655	57.810.829	54.427.680	109,7	94,1
	b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	6.899.034	8.127.110	7.349.890	106,5	90,4
	4) Amortizacija	13.028.534	13.818.050	13.555.345	104,0	98,1
	5) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine	20.264	165.000	22.187	109,5	13,4
	6) Rezerviranja					
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	2.495.578	3.371.204	3.338.203	133,8	99,0
	4. Financijski rashodi	2.166.293	1.382.164	1.536.640	70,9	111,2
III.	Dobit prije oporezivanja	206.624		408.602	197,8	
IV.	Gubitak prije oporezivanja					
V.	Porez na dobit					
VI.	Dobit razdoblja	206.624		408.602	197,8	
VII.	Gubitak razdoblja					

4.1.1. Prihodi

ZET je u razdoblju I.–VI. 2025. godine ostvario ukupne prihode u iznosu od 109.651.043 eura, što je više za 6.866.225 eura (6,7%) od ostvarenja u istom razdoblju prošle godine. Ukupni prihodi zbroj su poslovnih prihoda u iznosu od 109.646.869 eura i financijskih prihoda u iznosu od 4.174 eura.

Struktura prihoda (mil. eura) i njihov udjel u ukupnim приходima (%)



4.1.1.1. Poslovni prihodi

Poslovni prihodi sastoje se od prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - gospodarstvo i građani (12.742.742 eura), prihoda od prodaje iz Proračuna Grada za obavljene redovne i ostale programe rada (7.700.268 eura), prihoda od subvencija i potpora iz Proračuna Grada (74.122.215 eura), prihoda od zakupnina (61.443 eura), prihoda od besplatno ustupljene imovine od Grada i EU fondova - MRS 20 (6.766.644 eura), prihoda od naplaćenih ostalih potraživanja (11.679 eura), prihoda od ukidanja rezerviranja (1.218.443 eura) te ostalih nespomenutih prihoda (7.023.435 eura).

Prihod od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu i prihod od prodaje iz Proračuna Grada za obavljene redovne i ostale programe rada najvećim dijelom se odnose na prihod od prijevoza putnika.

U prvom polugodištu 2025. godine ostvaren je **prihod od prijevoza putnika** u iznosu od 20.139.997 eura što je za 9,7% više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Od ukupnog iznosa 14.430.501 eura se odnosi na prihod od direktne prodaje, a 5.709.496 eura na prihod od prodaje ostvaren temeljem „Ugovora o izdavanju mjesečnih i godišnjih pretplatnih karata ZET-a korisnicima besplatnog prijevoza i podmirivanju troškova prijevoza korisnika“ sklopljenog s Gradom Zagrebom (besplatan prijevoz za određene kategorije korisnika po Odluci o socijalnoj skrbi).

Prodane karte i ostvareni prihod od prijevoza putnika u razdoblju od I-VI 2025. godine

Prodane karte i ostvareni prihod od prijevoza putnika za razdoblje I-VI. 2024. i I-VI. 2025. godine

R. br.	Vrsta usluge	Mjerna jedinica	Broj karata			Prihod			Indeks	
			Ostvareno I.-VI. 2024.	Plan I.-VI. 2025.	Ostvareno I.-VI. 2025.	Ostvareno I.-VI. 2024.	Plan I.-VI. 2025.	Ostvareno I.-VI. 2025.	6/4	9/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Ukupno pojedinačne karte		8.074.279	7.775.272	6.058.659	3.646.329	3.523.169	2.737.815	75,0	75,1
	Pojedinačne karte - 1,33 €- ukupno	kom	15.628	24.000	6.832	19.739	29.233	8.728	43,7	44,2
	- pojedinačne karte - u vozilu 1,33 €	kom	4.256	4.100	3.335	4.528	4.362	3.548	78,4	78,4
	- pojedinačne karte - izvan vozila 1,33 €	kom	11.372	19.900	3.497	15.211	24.871	5.179	30,8	34,0
	Pojedinačne karte izvan vozila 0,53 €	kom	7.176.716	6.877.225	5.357.408	3.042.928	2.915.943	2.271.541	74,6	74,6
	Pojedinačne karte u vozilu 0,80 €	kom	716.895	713.500	581.621	458.813	456.640	372.237	81,1	81,1
	Pojedinačne karte izvan vozila 0,93 €	kom	162.611	158.300	111.162	120.983	117.775	82.705	68,4	68,4
	Pojedinačne karte u vozilu 1,99 €	kom	2.429	2.247	1.636	3.867	3.577	2.605	67,4	67,4
2.	Dnevne karte	kom	21.455	20.500	16.756	68.313	65.272	53.351	78,1	78,1
3.	Mjesečne pokazne karte - Grad Zagreb	kom	140.016	101.660	78.704	1.872.047	1.437.336	1.177.352	56,2	62,9
	- opće	kom	12.877	12.660	12.063	418.410	410.487	383.996	93,7	91,8
	- đlačke	kom	36.143	32.500	20.180	465.767	416.983	279.818	55,8	60,1
	- studentske	kom	45.656	41.500	35.375	492.177	447.340	383.538	77,5	77,9
	- umirovljeničke	kom	38.030	7.500	5.587	417.931	82.754	71.496	14,7	17,1
	- socijalne	kom	7.310	7.500	5.499	77.762	79.772	58.505	75,2	75,2
4.	Godišnje pokazne karte - Grad Zagreb, mj. prosjek	kom	92.929	143.560	150.360	8.371.068	10.961.079	10.719.269	161,8	128,1
	- opće	kom	25.096	25.160	24.628	4.738.669	4.750.146	4.636.519	98,1	97,8
	- đlačke	kom	6.251	6.400	5.630	311.588	318.950	281.402	90,1	90,3
	- mlađi od 18 godina	kom			9.170			62.141		
	- studentske	kom	3.394	3.500	3.293	174.045	179.509	168.634	97,0	96,9
	- umirovljeničke	kom	43.904	94.000	100.737	2.236.744	4.788.755	5.130.814	229,4	229,4
	- socijalne	kom	4.247	4.300	4.007	270.485	273.893	255.198	94,3	94,3
	- invalidske	kom	10.039	10.200	2.896	639.537	649.826	184.562	28,8	28,9
5.	E - novčanik	kom	1.291.826	1.275.000	922.704	573.883	566.408	409.904	71,4	71,4
6.	M - novčanik	kom	1.671.782	1.675.000	2.526.896	726.907	728.306	1.098.717	151,1	151,1
7.	Karte - uspinjača	kom	135.874	0	11.105	71.865	0	5.872	8,2	8,2
8.	Karte - žičara	kom	148.854	182.500	243.491	847.700	1.048.070	1.450.720	163,6	171,1
9.	Turističke karte (elektro+VBT)	kom	866	2.000	1.183	3.464	6.360	4.732		
10.	Višednevni kuponi	kom	1.143	1.150	1.435	19.995	20.125	25.120	125,5	125,6
11.	Mjesečne pokazne karte - izdvojeni gradovi i općine	kom	15.548	13.925	12.430	241.970	19.829	188.929	79,9	78,1
12.	Godišnje pokazne karte - izdvojeni gradovi i općine, mj. prosjek	kom	1.805	1.800	1.700	288.330	214.550	272.441	94,2	94,5
13.	Ostali prihod	kom				1.624.287	287.819	1.995.776		122,9
	UKUPNO KARTE	kom	11.596.377	11.192.367	10.025.423	18.356.159	18.878.322	20.139.997	86,5	109,7

U prvom polugodištu 2025. godine prodano je 10,0 mil. karata i ostvaren je prihod u iznosu od 20,1 mil. eura. Najveći udio u prihodu od prodanih karata imaju pretplatne karte (mjesečne i godišnje) u iznosu od 12,4 mil. eura, potom slijede pojedinačne papirnate i vrijednosne karte u iznosu od 4,2 mil. eura i sve ostale u iznosu od 3,5 mil. eura (od kojih je prihod od prodanih karata žičare 1.450.720 eura). Ukupan prihod od prodaje karata veći je za 9,7% u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Treba istaknuti povećanje prihoda od prodaje godišnjih umirovljeničkih pretplatnih karata u Gradu Zagrebu za 129,4%, što je rezultat izmjene Odluke o socijalnoj skrbi Grada Zagreba temeljem koje od 1. lipnja 2024. godine osobe starije od 65 godina i s prebivalištem u gradu Zagrebu imaju pravo na besplatan prijevoz.

Od 1. travnja 2025. godine Odlukom o socijalnoj skrbi Grada Zagreba uveden je besplatan prijevoz za sve osobe do navršениh 18 godina života s prebivalištem u Gradu Zagrebu.

Povećan je i prihod od prodaje karata putem M-novčanika za 51,1% i višednevnih kupona za 25,5%. Također je povećan i prihod ostvaren od vožnji po narudžbi. Prodaja svih ostalih vrsta karata stagnira ili pada.

Na žičari Sljeme prodano je ukupno 243.491 karte (povećanje od 63,6%) te ostvaren prihod od 1.450.720 eura (povećanje od 71,1%). Ukupan broj karata čine jednosmjerne karte za Žičaru (54.469 komada), povratne karte (164.515 komada), jednosmjerne karte za bicikl (5.565 komada) te parkirne karte (18.936 komada) i 6 karata za vožnju po narudžbi (Valentino).

Prihodi od prodaje iz Proračuna Grada za obavljene redovne i ostale programe rada u ukupnom iznosu od 7.700.268 eura veći su za 2.766.849 eura (56,1%) od ostvarenja u prvom polugodištu 2024. godine. Odnose se na prihod od izvanrednih vožnji u iznosu od 1.353.948 eura (od čega je ugovoreni prijevoz osoba s invaliditetom i djece s teškoćama u razvoju 800.000 eura, prijevoz učenika potresom pogođenih osnovnih škola 551.698 eura i ostalo 2.250 eura), te na prihod po godišnjim i mjesečnim kartama prema sklopljenim ugovorima sukladno Odluci o socijalnoj skrbi i direktnoj prodaji karata za potrebe Grada u iznosu od 6.346.320 eura.

**Prihodi od prodaje iz Proračuna Grada za obavljene redovne i ostale programe rada -
za razdoblje od 1. siječanj 2025. do 30. lipanj 2025.**

Vrste karata/usluge	Karte - mjesečni prosjek	Prihod
Umirovljenički godišnji kupon	100.352	5.110.744
Socijalni godišnji kupon	4.007	255.198
Osnovnoškolski - učenički godišnji kupon	259	11.967
Učenički godišnji kupon	559	28.460
Mlađi od 18 godina godišnji kupon	9.170	62.141
Studentski godišnji kupon	275	14.005
Socijalni mjesečni kupon	4.222	44.821
Invalidski	2.860	182.160
UKUPNO	121.704	5.709.496
Prijevoz djelatnika		447.719
Prijevoz osoba s invaliditetom		800.000
Prijevoz učenika srednjih škola		189.106
Prijevoz učenika potresom pogođenih osnovnih škola		551.698
Ostalo		2.250
SVEUKUPNO		7.700.268

Prihod od subvencija iz proračuna grada Zagreba iznosi 74.122.215 eura, što je za 5,9 mil. eura (8,6%) više od iznosa subvencije u istom razdoblju prošle godine što je rezultat povećanja nedostatnih sredstava uslijed povećanja troškova poslovanja u prvoj polovici 2025. godine. Prihod od subvencija od Grada u iznosu od 73.550.553 eura ostvaruje se temeljem „Ugovora o pružanju komunalne usluge i o naknadi dijela troškova prijevoza putnika u javnom prometu“, a u skladu s metodologijom izračuna neto financijskog učinka. Prihod od kapitalne potpore Grada Zagreba za dugoročni klupski kredit od 80% za glavnica i kamatu kredita za izgradnju Žičare iznosi 571.662 eura.

Prihodi od zakupnina i najamnina ostvareni su u iznosu od 61.443 eura. Ovi prihodi se odnose na prihode od zakupa poslovnih prostora u iznosu od 59.589 eura te ostale prihode od najamnine i zakupnine u iznosu 1.854 eura.

Prihodi temeljem besplatno ustupljene imovine financirane iz Proračuna Grada Zagreba i EU fondova (uprihodovano po MRS-u 20 u visini amortizacije) ostvareni su u visini od 6.766.644 eura te su veći za amortizirani iznos imovine (žičara, novi autobusi i tramvaji) u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja ostvareni su u iznosu od 11.679 eura, a većinom se odnose na naplaćena potraživanja od prošle godine prema poslovnim subjektima i odgojno – obrazovnim institucijama za pretplatne karte njihovih djelatnika.

Prihodi od ukidanja rezerviranja ostvareni su u iznosu od 1.218.443 eura, a odnose se na prihode od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmone u iznosu od 761.769 eura i prihode od ukidanja rezerviranja po sudskim sporovima u iznosu od 456.674 eura.

Svi drugi nespomenuti poslovni prihodi u ukupnom iznosu od 7.023.435 eura odnose se na:

- | | |
|---|----------------|
| • prihode od subvencija i potpora od države i svih ostalih | 6.075.112 eura |
| • prihode od naplate šteta (s temelja osiguranja i sl.) | 616.565 eura |
| • prihodi od prodaje dugotrajne materijalne imovine, viškova i procjena | 39.883 eura |
| • svi ostali nespomenuti poslovni prihodi | 291.875 eura |

Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih u ukupnom iznosu od 6.075.112 eura, sastoje se od prihoda od subvencija ostalih gradova i općina u iznosu od 3.653.190 eura, prihoda od potpora za umanjenje cijene električne i toplinske energije te dizelskog goriva u iznosu 2.310.291 eura, prihoda za sufinanciranje iz EU fondova u iznosu 110.979 eura te prihoda od refundacija iznosu od 652 eura.

U odnosu na isto razdoblje prošle godine **Prihodi od potpore ostalih gradova i općina** su manji zbog toga što ZET od 1. srpnja 2024. godine ne obavlja uslugu prijevoza putnika na lokalnim linijama grada Velike Gorice te zbog sporazumnog raskida ugovora o obavljanju usluge prijevoza s općinom Luka koji je na snazi od 8. rujna 2024. godine.

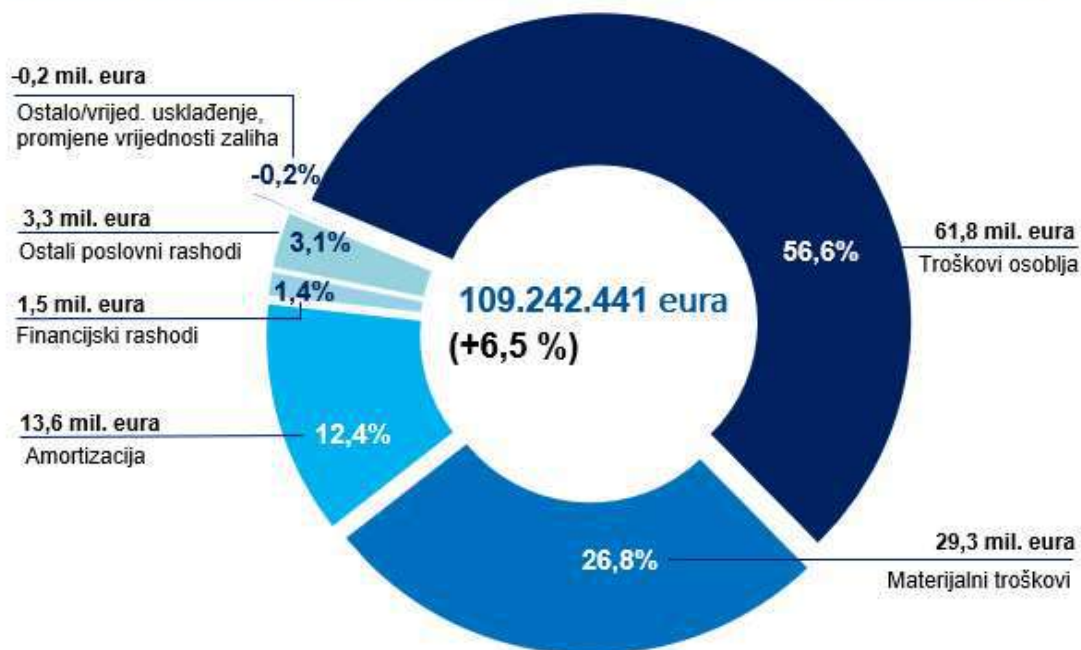
4.1.1.2. Financijski prihodi

Financijski prihodi iznose 4.174 eura i odnose se na kamate po osnovi zajmova i kredita s nepovezanim društvima.

4.1.2. Rashodi

Ukupni rashodi za I.-VI. 2025. godine iznose 109.242.441 eura i veći su za 6,7 mil. eura (6,5%) od ostvarenja u istom razdoblju prošle godine, a iskazani su kao poslovni rashodi u iznosu 107.705.801 eura i financijski rashodi u iznosu 1.536.640 eura.

Struktura rashoda (mil. eura) i njihov udjel u ukupnim rashodima (%)



4.1.2.1. Poslovni rashodi

Poslovne rashode u iznosu 107.705.801 eura čine materijalni troškovi, troškovi za zaposlene, amortizacija, vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine, ostali troškovi poslovanja i promjene vrijednosti zaliha.

Materijalni troškovi iznose 29.262.367 eura i veći su za 938.377 eura (3,3%) u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Sastoje se od:

- troškova energije 11.893.358 eura
- troškova sirovina, materijala i dijelova za održavanje objekata i opreme 3.943.113 eura
- uredskog materijala, materijala za čišćenje, maziva i ostalih utrošenih sirovina i materijala 376.471 eura
- otpisa sitnog inventara, ambalaže, auto guma, zaštitne i službene odjeće i obuće 778.251 eura
- troškova vanjskih usluga 12.271.174 eura

Troškovi energije iznose 11.893.358 eura i manji su za oko 2,5 mil. eura od realizacije u prvom polugodištu 2024. godine. Zbog poremećaja na domaćem tržištu energije Vlada je donijela Uredbu kojom se uređuju posebne mjere za ublažavanje nastale situacije. Temeljem mjera uplaćeno je u prvom polugodištu potpora u iznosu od 2.310.291 eura i to za umanjenje cijene električne energije 1.328.207 eura i dizelskog goriva 982.084 eura. Cijena plina nije pokrivena ovim mjerama pa se potrošnja plina obračunava po tržišnim cijenama. U prvom polugodištu 2025. godine sve stavke energenata za prijevoz bilježe smanjenje cijena (električna energija, plin i dizelsko gorivo).

Javni se prijevoz u prvom polugodištu 2025. godine odvijao prema planu prometa. Ostvareno je 4.604.102 eura troška električne energije za vuču tramvaja i žičare, 262.433 eura troška plina za autobuse i 5.785.287 eura troška za dizelsko gorivo za autobuse. Cijena dizelskog goriva u 2025. godini je u padu, pa je u prvom polugodištu 2025. godine prosječna cijena iznosila 1,043 eura/l dok je u istom razdoblju 2024. godine iznosila 1,131 eura/l (ostvareno smanjenje iznosi 7,78%). Zbog nižih cijena dizelskog goriva i benzina smanjeni su troškovi goriva za režijska, osobna i ostala vozila.

Troškovi uredskog materijala, maziva i ostalih utrošenih sirovina i materijala iznose 376.471 eura i manji su za 77 tisuća eura. Trošak materijala za čišćenje veći je za 5.527 eura, trošak uredskog materijala smanjen je za 13.041 eura dok su ostale sirovine i materijal manji za 47.763 eura.

Sljedeći materijalni trošak su **Materijal i rezervni dijelovi za održavanje objekata i opreme**. U prvom polugodištu 2025. godine utrošeno je 3.943.113 eura za materijal i rezervne dijelove što je za 1,1 mil. eura više nego u prvom polugodištu 2024. godine (38,6%). Utrošene sirovine, materijal i dijelovi za održavanje koriste se za redovna i izvanredna održavanja tramvaja i tramvajske infrastrukture, autobusa i ostalih vozila. Povećanje je ostvareno na materijalu za održavanje autobusa (za 503.994 eura), materijalu za održavanje elektroenergetske mreže (293.045 eura), materijalu za održavanje pruga (180.776 eura) i ostalom (za 133.712 eura). Smanjenje se bilježi na trošku materijala za održavanje tramvaja (-13.913 eura).

Otpis sitnog inventara, ambalaže, auto guma, zaštitne i službene odjeće i obuće iznosi 778.251 eura i veći je za 218.100 eura (38,9%) u odnosu na prvo polugodište 2024. godine. U ovom trošku najveća je stavka službene odjeće koja u prvom polugodištu 2025. godine iznosi 442.495 eura i bilježi najveće povećanje (51,0%). Visina troška službene odjeće ovisi o broju zaduženja službene odjeće za tekuću godinu koje je regulirano Pravilnikom o službenoj odjeći iz travnja 2018. godine (vrijeme zaduženja je 2 ili 6 godina ovisno o dijelu službene odjeće). Potom slijede troškovi otpisa auto guma za autobuse (veći su za 33.360 eura), sitnog inventara (23.595 eura), zaštitne odjeće (10.649 eura) i auto guma (1.019 eura).

Ostali vanjski troškovi u prvom polugodištu 2025. godine iznose 12.271.174 eura. Najznačajniji troškovi su troškovi usluga održavanja (9,1 mil. eura) koji čine udio od 74% u ovim troškovima, a odnose se na usluge (vanjskog) održavanja tramvaja, autobusa, tramvajske mreže, ispravljačkih i trafo stanica te režijskih vozila, dok 26% otpada na sve ostale vanjske troškove poput troškova poštanskih i telekomunikacijskih usluga, zakupnina i najamnina, komunalnih usluga, održavanja računalnih programa, naknada za ceste i tehničke preglede vozila i ostalo. Ostali vanjski troškovi ukupno su veći za 2.166.950 eura (21,4%) u odnosu na

isto razdoblje prošle godine. Najveće povećanje ostvareno je stavci troškova vanjske usluge održavanja pruga (1,2 mil. eura).

Troškovi za zaposlene u prvom polugodištu 2025. godine iznose 61.777.570 eura i veći su za 5,3 mil. eura (9,3%) u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. U svibnju 2025. godine potpisan je III. Dodatak Kolektivnom ugovoru kojim su povećane plaće djelatnika s primjenom od 1. svibnja 2025. godine.

Troškovi osoblja u prvom polugodištu 2025. godine iznose 54.427.680 eura i veći su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 4,8 milijuna eura (9,7%). Izmjenama u Kolektivnom ugovoru povećana je osnovica za plaću na iznos od 567,24 eura bruto s primjenom od 1. svibnja 2025. godine a dogovoreno je i daljnje povećanje plaća, pa će od 1. siječnja 2026. godine osnovica iznositi 592,20 eura bruto.

Naknada troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava u prvom polugodištu 2025. godine iznose 7.349.890 eura i veći su za 450.856 eura (6,5%), a sastoje se od: dnevnica, troškova službenog puta, terenskih i dr. dodataka i naknada (20.017 eura), naknada troškova prijevoza na posao i s posla (1.288.475 eura), troškova obrazovanja (148.087 eura), potpora radnicima (315.662 eura), prigodnih nagrada i darova radnicima (3.250.385 eura), otpremnina (227.465 eura), troškova prehrane (2.096.135 eura) i ostalog (3.664 eura).

Amortizacija je u prvom polugodištu 2025. godine obračunata u ukupnom iznosu od 13.555.345 eura i u skladu s važećim poreznim stopama, a odnosi se na amortizaciju dugotrajne materijalne imovine u iznosu 12.037.299 eura i amortizaciju dugotrajne nematerijalne imovine 1.518.046 eura. U navedenom razdoblju 2025. godine amortizacija je uvećana za 4% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine a razlog je nabava vozila.

Troškovi vrijednosnog usklađenja u prvom polugodištu 2025. godine iznose 22.187 eura i veći su za 1.923 eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi iznose ukupno 3.338.203 eura. Ukupno ostvareni iznos veći je za 842.626 eura (33,8%) od ostvarenja u prvom polugodištu 2024. godine, a najznačajniji su troškovi osiguranja u iznosu 1.137.320 eura (osiguranje imovine, osnovna i kasko osiguranja vozila i ostala osiguranja), troškovi za kazne i naknade šteta u iznosu 583.204 eura (naknade štete zaposlenicima, naknade šteta pravnim i drugim fizičkim osobama koji su sudjelovali u prometnim nesrećama i ostalo), nabavna vrijednost prodanih sirovina i materijala u iznosu 453.551 eura, upravni i sudski troškovi u iznosu 211.564 eura, patenti i licence u iznosu 207.478 eura (Microsoft licence i ost.), bankarske usluge i troškovi platnog prometa u iznosu 189.451 eura, članarine i doprinosi u iznosu 187.917 eura, rabati vanjskim društvima koji u ime ZET-a prodaju karte poput Inovina, Tiska i drugih u iznosu 151.364 eura, neotpisana vrijednost rashodovane i otuđene imovine u iznosu 69.598 eura, donacije i sponzorstva u iznosu 54.361 eura te svi ostali troškovi.

4.1.2.2. Financijski rashodi

Financijski rashodi iznose 1.536.640 eura i manji su za 629.654 eura (29,1%). Smanjenje je ostvareno na stavkama redovnih kamata na kredite (za 441.422 eura) i kamata leasing (287.410 eura) dok troškovi zatezних kamata bilježe povećanje (za 99.179 eura).

U prvom polugodištu 2025. godine ostvaren je pozitivan rezultat poslovanja odnosno **dobit u iznosu 408.602 eura** kao razlika **UKUPNIH prihoda** u iznosu **109.651.043 eura** i **UKUPNIH rashoda** u iznosu **109.242.441 eura**.

4.2. Bilanca

ZAGREBAČKI ELEKTRIČNI TRAMVAJ d.o.o.

-iznosi u eurima, bez centi

-udjeli u %

R. br.	Naziv pozicije	Stanje na dan 31.12.2024.	Udjel u %	Stanje na dan 30.06.2025.	Udjel u %	Indeks 5/3
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
1.	I. Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital					
2.	II. Dugotrajna imovina:					
3.	Nematerijalna imovina	64.267.799	16,3	62.749.754	16,2	97,6
4.	Materijalna imovina	293.551.437	74,6	295.064.013	76,1	100,5
5.	Dugotrajna financijska imovina					
6.	Potraživanja					
7.	Odgođena porezna imovina	2.510.012	0,6	2.510.012	0,6	100,0
8.	Ukupno dugotrajna imovina (II.)	360.329.248	91,5	360.323.778	92,9	100,0
9.	III. Kratkotrajna imovina:					
10.	Zalihe	13.397.601	3,4	13.442.712	3,5	100,3
11.	Potraživanja od kupaca	3.732.876	0,9	3.296.958	0,9	88,3
12.	Potraživanja od povezanih društava					
13.	Ostala potraživanja (zaposleni, država i sva ostala nespomenuta potraživanja)	8.682.764	2,2	5.470.749	1,4	63,0
14.	Kratkotrajna financijska imovina	2.937.900	0,7	2.937.900	0,8	100,0
15.	Novac u banci i blagajni	3.233.014	0,8	1.253.223	0,3	38,8
16.	Ukupno kratkotrajna imovina (III.)	31.984.156	8,1	26.401.542	6,8	82,5
17.	IV. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	1.279.751	0,3	1.116.852	0,3	87,3
	UKUPNO AKTIVA (I. + II. + III. + IV.)	393.593.154	100,0	387.842.172	100,0	98,5
	Izvanbilančni zapisi	260.925.781		264.984.877		
	PASIVA					
1.	I. Kapital i rezerve					
2.	Temeljni (upisani) kapital	36.417.880	9,3	44.974.880	11,6	123,5
3.	Rezerve (kapitalne, iz dobiti, fer vrijednosti)					
4.	Revalorizacijske rezerve	82.203.529	20,9	82.203.529	21,2	100,0
5.	Zadržana dobit (preneseni gubitak)	-151.395	0,0	832.026	0,2	-549,6
6.	Dobit (gubitak) poslovne godine	983.421	0,2	408.601,85	0,1	41,5
7.	Manjinski interes					
8.	Ukupno kapital i rezerve (I.)	119.453.435	30,3	128.419.036	33,1	107,5
9.	II. Rezerviranja	21.406.326	5,4	20.949.652	5,4	97,9
10.	III. Dugoročne obveze					
11.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	19.059.926	4,8	19.059.926	4,9	100,0
12.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	48.204.091	12,2	45.214.331	11,7	93,8
13.	Obveze za predujmove					
14.	Obveze prema dobavljačima					
15.	Obveze po vrijednosnim papirima					
16.	Odgođena porezna obveza	18.044.677	4,6	18.044.677	4,7	100,0
17.	Sve ostale nespomenute dugoročne obveze					
18.	Ukupno dugoročne obveze (III.)	85.308.694	21,7	82.318.935	21,2	96,5
19.	IV. Kratkoročne obveze					
20.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe					
21.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe					
22.	Obveze za zajmove, depozite i slično	10.669.603	2,7	2.434.703	0,6	22,8
23.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	12.692.208	3,2	9.595.894	2,5	75,6
24.	Obveze za predujmove	163.735	0,0	94.108	0,0	57,5
25.	Obveze prema dobavljačima	17.470.278	4,4	20.772.281	5,4	118,9
26.	Obveze prema vrijednosnim papirima					
27.	Obveze prema zaposlenicima	6.386.367	1,6	6.956.580	1,8	108,9
28.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	4.102.190,98	1,0	3.893.284	1,0	94,9
29.	Sve ostale nespomenute kratkoročne obveze	154.152	0,0	86.318	0,0	56,0
30.	Ukupno kratkoročne obveze (IV.)	51.638.535	13,1	43.833.168	11,3	84,9
31.	V. Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	115.786.165	29,4	112.321.380	29,0	97,0
	UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)	393.593.154	100,0	387.842.172	100,0	98,5
	Izvanbilančni zapisi	260.925.781		264.984.877		

Aktiva bilance

Aktiva bilance na dan 30.6.2025. godine iznosi 387.842.172 eura, a sastoji se od dugotrajne imovine, kratkotrajne imovine te plaćenih troškova budućeg razdoblja odnosno obračunatih prihoda.

Dugotrajnu imovinu iskazanu u bilanci na 30.6.2025. godine u ukupnom iznosu 360.323.778 eura sačinjavaju:

- *nematerijalna imovina* koja iznosi 62.749.754 eura, koja se sastoji od:
 - nematerijalnog ulaganja (računalni programi-software i ostala prava) 302.266 eura
 - ostala nematerijalna imovina
(ulaganja na tuđoj imovini - žičara Sljeme) 62.447.488 eura

- *materijalna imovina* koja iznosi 295.064.013 eura ima sljedeću strukturu:
 - zemljišta 103.702.818 eura
 - građevinski objekti 37.064.765 eura
 - postrojenja i oprema 3.363.733 eura
 - alat, pogonski inventar i transportna sredstva 136.121.974 eura
 - predujmovi za materijalnu imovinu 9.484.511 eura
 - materijalna imovina u pripremi 5.304.901 eura
 - ostala materijalna imovina 430 eura
 - ulaganja u nekretnine 20.881 eura

- *odgođena porezna imovina* iznosi 2.510.012 eura se odnosi na obračunati porez na dobitak dugoročnih rezerviranja.

Kratkotrajnu imovinu iskazanu u bilanci na dan 30.6.2025. godine u ukupnom iznosu od 26.401.542 eura sačinjavaju:

- *zalihe* koje iznose 13.442.712 eura te su u bilanci iskazane sukladno Računovodstvenim politikama, a odnose se na:
 - sirovine i materijal, sitan inventar 10.940.527 eura
 - gotove proizvode 2.502.185 eura

- *kratkotrajna potraživanja* iznose 8.767.707 eura (potraživanja od kupaca 3.296.958 eura i ostala potraživanja 5.470.749 eura) imaju sljedeću strukturu:
 - potraživanja od povezanih poduzeća 2.190.350 eura
(Gradski uredi 2.007.223 eura; kupci-povezana poduzeća 183.127 eura)
 - potraživanja od kupaca 1.106.609 eura
 - potraživanja od zaposlenih 714.043 eura
 - potraživanja od države i drugih institucija 2.929.390 eura
 - ostala potraživanja 1.827.315 eura
(potraživanja za neuplaćenu subvenciju gradova i općina, dani predujmovi)

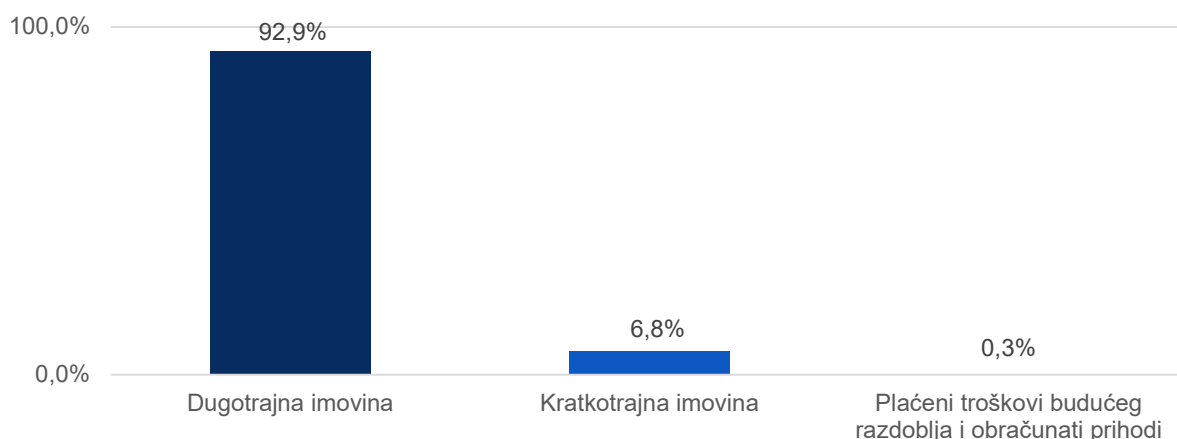
- kratkotrajna financijska imovina iznosi 2.937.900 eura , a odnosi sa na oročeni depozit nastao od neiskorištenog dijela kreditnih sredstava za izgradnju nove žičare

- *novčana sredstva* iskazana su temeljem izvoda računa i gotovog novca u blagajni u ukupnom iznosu od 1.253.223 eura. Novac na žiro računu iznosi 1.251.407 eura, u blagajni iznosi 1.816 eura , a devizni račun 0,02 eura.

Plaćene troškove budućeg razdoblja odnosno obračunate prihode iskazane u bilanci na dan 30.6.2025. godine u ukupnom iznosu od 1.116.852 eura sačinjavaju:

- | | |
|---|--------------|
| • troškovi osiguranja imovine i osoba | 307.211 eura |
| • plaćena zakupnina za javni pristup internetu putem | 199.630 eura |
| • bežične telekomunikacijske mreže u vozilima ZET-a | |
| • ostali troškovi | 1.712 eura |
| • obračunati prihodi koji nisu mogli biti fakturirani | 476.772 eura |
| • obračunati budući troškovi | 131.526 eura |

Struktura aktive na 30.6.2025.



Pasiva bilance

Pasiva bilance se sastoji od temeljnog upisanog kapitala i rezervi, dugoročnih rezerviranja, dugoročnih obveza, kratkoročnih obveza i odgođenih plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja. Na dan 30.6.2025. godine iznosi 387.842.172 eura.

Temeljni upisani kapital društva iznosi 44.974.880 eura.

Dugoročna rezerviranja iznose 20.949.652 eura, a sastoje se od rezerviranja za otpremnine po MRS-u 19 (9.861.722 eura), jubilarne nagrade (1.651.580 eura), solidarne potpore (2.431.206 eura) i troškova započetih sudskih sporova (7.005.144 eura).

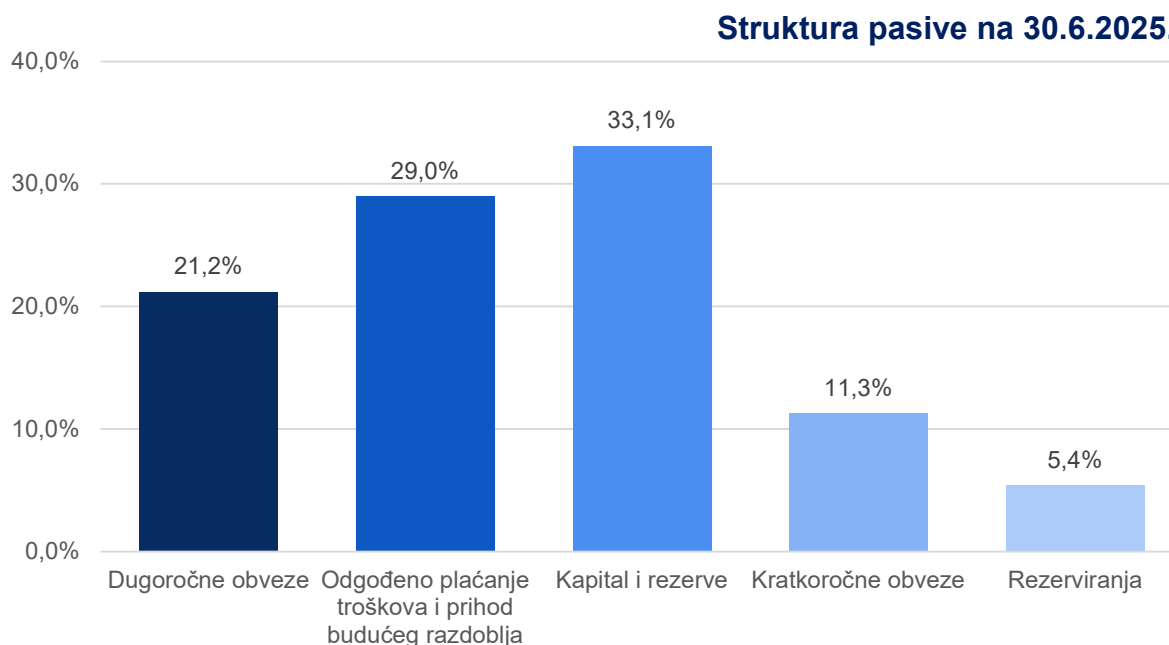
Dugoročne obveze iznose 82.318.934 eura i manje su za 4% u odnosu na 2024. godinu zbog smanjenja dugoročnih obveza iz financijskog leasinga, a sastoje se od obveze za zajmove (19.059.926 eura), dugoročne obveze prema bankama (45.214.331 eura), odgođena porezna obveza (18.044.677 eura).

Kratkoročne obveze iznose 43.833.168 eura i manje su za 15% ponajviše zbog smanjenja obveze za zajmove, obveze prema bankama, a iskazane su kao:

- obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama 9.595.894 eura
- obveze za zajmove, depozite i slično 2.434.703 eura
- obveze prema dobavljačima 20.772.281 eura
(dobavljači u zemlji u iznosu 18.938.823 eura; temeljem ugovora cesiji 526.059 eura; nefakturirana roba i usluge 1.067.758 eura; dobavljači u inozemstvu 56.727 eura , obveze prema članicama grupe ZGH 182.912 eura)
- obveze prema zaposlenima 6.956.580 eura
- obveze za poreze i doprinosi 3.893.284 eura
- ostale obveze 86.318 eura
- obaveze za predujmove 94.108 eura

Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja na dan 30.6.2025. godine iznosi 112.321.380 eura. Obračunati prihodi budućeg razdoblja u najvećem iznosu odnose se na obračunate prihode za ulaganja u materijalnu imovinu financiranu sredstvima proračuna Grada prema odredbama MRS-a 20 - 59.487.825 eura, sredstva fondova EU za razne projekte 24.715.238 eura, sredstva od Grada za koja investicije nisu u upotrebi 12.639.236 eura, i odgođeno priznavanje prihoda od prodaje proizvoda i usluga 1.278.802 eura.

Obračunati troškovi iznose 1.578.736 eura, od toga su ZGH ugovorene kamate 331.729 eura, kamate za Žičaru 232.476 eura, ostalo 1.014.531 eura.



5. Investicije

Investicije u dugotrajnu imovinu prema namjeni

Zagrebački električni tramvaj d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

R. br.	Namjena investicija	Ostvareno I. - VI. 2024.	Udjel u %	I. izmjene i dopune Plana				Ostvareno I. - VI. 2025.	Udjel u %	Indeksi		
				I. - XII. 2025.	Udjel u %	I. - VI. 2025.	Udjel u %			9/3	9/5	9/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.	Građevinski objekti, od toga	282.861	11,6	17.055.000	5,4	8.527.500	5,4	352.919	1,7	124,8	2,1	4,1
1.1.	Tramvajske pruge			8.000.000	2,6	4.000.000	2,6	57.634	0,3		0,7	1,4
1.2.	Rekonstrukcije, preuređenja i sanacije objekata, radnih mjesta i infrastrukture	282.861	11,6	1.555.000	0,5	777.500	0,5	244.034	1,2	86,3	15,7	31,4
1.3.	Revitalizacija Uspinjače			7.500.000	2,4	3.750.000	2,4	51.251	0,2		0,7	1,4
1.4.	Projekt nova Žičara		0,0									
2.	Oprema, od toga najviše:	2.150.896	88,4	294.663.826	94,0	147.331.913	94,0	20.822.554	98,3	968,1	7,1	14,1
2.1.	Postrojenja, oprema, alati	41.192	1,7	2.000.000	0,6	1.000.000	0,6	206.610	1,0	501,6	10,3	20,7
2.2.	Informatička oprema	152.320	6,3	1.000.000	0,3	500.000	0,3	15.318	0,1	10,1	1,5	3,1
2.3.	Autobusi			15.000.000	4,8	7.500.000	4,8	3.001.740	14,2		20,0	40,0
2.4.	Nabava autobusa na alternativni pogon i pripadajuće infrastrukture			73.000.000	23,3	36.500.000	23,3	881.000	4,2		1,2	2,4
2.5.	Školski autobusi			2.422.500	0,8	1.211.250	0,8	1.575.000	7,4		65,0	130,0
2.6.	Vozila za prijevoz osoba s posebnim potrebama			2.939.120	0,9	1.469.560	0,9	1.209.960	5,7		41,2	82,3
2.7.	Sustav za nadzor i upr. prometom	572.598			0,0				0,0	0,0		
2.8.	Uređenje interijera/Uredski namještaj	3.134	0,1	30.000	0,0	15.000	0,0	22.252	0,1	710,1	74,2	148,3
2.9.	Tramvajska vozila	567.067		168.730.000	53,9	84.365.000	53,9	13.426.392	63,4	2.367,7	8,0	15,9
2.10.	Investicijsko održavanje tramvaja tip NT 2200			5.000.000	1,6	2.500.000	1,6		0,0			
2.11.	Obnova elektroenergetske mreže	814.585		13.612.206	4,3	6.806.103	4,3	419.481	2,0	51,5	3,1	6,2
2.12.	Interventno kombi vozilo			70.000	0,0	35.000	0,0		0,0			
2.13.	Teretna vozila			6.460.000	2,1	3.230.000	2,1	64.800	0,3		1,0	2,0
2.14.	Mobilne ispravljačke stanice		0,0	3.000.000	1,0	1.500.000	1,0		0,0			
2.15.	Praonice autobusa			1.400.000	0,4	700.000	0,4		0,0			
3.	Sve druge investicije, od tog	0	0,0	1.600.000	0,5	800.000	0,5	0	0,0		0,0	0,0
3.1.	Tehnička dokumentacija, projekti i studije			1.100.000	0,4	550.000	0,4		0,0			
3.2.	Projektantski, stručni nadzor			500.000	0,2	250.000	0,2		0,0			
	Ukupno (1+2+3)	2.433.757	100,0	313.318.826	100,0	156.659.413	100,0	21.175.473	100,0	870,1	6,8	13,5

Izvori financiranja investicija

Zagrebački električni tramvaj d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

R. br.	Izvori financiranja investicija	Ostvareno I. - VI. 2024.	Udjel u %	I. izmjene i dopune Plana				Ostvareno I. - VI. 2025.	Udjel u %	Indeksi		
				I. - XII. 2025.	Udjel u %	I. - VI. 2025.	Udjel u %			9/3	9/5	9/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I.	Osigurani izvori financiranja investicija, u tome:											
1.	Vlastita sredstva	825.867	33,9	6.255.000	2,0	3.127.500	2,0	4.307.899	20,3	521,6	68,9	137,7
2.	Tuđa sredstva, od toga:	1.607.890	66,1	307.063.826	98,0	153.531.913	98,0	16.867.575	79,7	1.049,1	5,5	11,0
	2.1. Kredit banke		0,0		0,0							
	2.2. Financijski leasing											
	2.3. Proračun Grada Zagreba	567.067		93.363.826	29,8	46.681.913	29,8	3.036.551	14,3	535,5	3,3	6,5
	2.4. Naknada za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje											
	2.5. Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost											
	2.6. Fondovi EU	1.040.823		213.700.000	68,2	106.850.000	68,2	13.831.023	65,3	1.328,9	6,5	12,9
	2.7. Hrvatske vode											
	2.8. Proračuni jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave											
	2.9. Sva druga nespomenuta tuđa sredstva											
	Ukupno osigurani izvori financiranja investicija (I.)	2.433.757	100,0	313.318.826	100,0	156.659.413	100	21.175.473	100	870,1	6,8	13,5
II.	Neosigurani izvori financiranja investicija (II.)											
III.	Ukupno (I.+II.)	2.433.757	100,0	313.318.826	100,0	156.659.413	100	21.175.473	100	870,1	6,8	13,5

Od I.-VI. 2025. godine realizirano je investicija u vrijednosti 21.175.473 eura. Investicija obnove elektroenergetske mreže je većim dijelom financirana sredstvima EU fondova kao i nabava tramvajskih vozila dok je manji dio revitalizacije Uspinjače i nabava rabljenih autobusa financirana iz Proračuna Grada. Sve ostale investicije su financirane vlastitim sredstvima. Po osnovnim skupinama realizacija je bila sljedeća:

- u građevinske objekte 352.919 eura
- u opremu 20.822.554 eura

Građevinski objekti

Do kraja lipnja u građevinske objekte je ukupno uloženo 352.919 eura te se ukupan iznos u većem dijelu odnosi na rekonstrukciju, preuređenje i sanacije objekata i infrastrukture.

Oprema

Ukupna vrijednost nabavljene opreme je 20.822.554 eura, od čega se najveći iznos odnosi na vozila. Nabavljeno je 7 novih tramvaja tipa 2400 vrijednosti 13.426.392 eura, 10 vozila za prijevoz invalida i djece s teškoćama u razvoju vrijednosti 1.209.960 eura, 7 školskih autobusa vrijednosti 1.575.000 eura, 20 rabljenih autobusa vrijednosti 3.001.740 eura te 2 električna autobusa vrijednosti 881.000 eura.

6. Ključni pokazatelji uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja

R. br.	Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Ostvareno I.-VI. 2024.	Ostvareno I.-VI. 2025.	Indeks s 5/4
1	2	3	4	5	6
a) Ekonomski aspekt poslovanja					
1.	Pokazatelj opće ekonomičnosti (Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)	Minimalno > 100	100,2	100,4	100,2
2.	Pokazatelj proizvodnosti (Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (iznosi u eurima, bez centi)	Kontinuirano povećanje	28.238	30.066	106,5
3.	Pokazatelj rentabilnosti (Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)	Minimalno > 1%	0,20	0,37	185,4
4.	Operativna dobit (EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (iznosi u eurima, bez centi)	Kontinuirano povećanje > 0	2.371.805	1.941.068	81,8
5.	Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine (Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)	> 30%	30.6.2024. 27,0	30.6.2025. 38,5	142,4
6.	Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti (Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze x 100) (koeficijent)	Optimum: koeficijent 2,00	30.6.2023. 0,38	30.6.2024. 0,60	159,1
b) Socijalni aspekt poslovanja					
7.	Prosječna mjesečna isplaćena neto-plaća po zaposlenom za razdoblje I. - VI. 2025. / I. - VI. 2024. - ukupno (iznosi u eurima, bez centi)		I.-VI. 2024. 1.370	I.-VI. 2025. 1.496	109,2
	7.1. Prosječna mjesečna neto-plaća za muškarce (iznosi u eurima, bez centi)		1.385	1.514	109,3
	7.2. Prosječna mjesečna neto-plaća za žene (iznosi u eurima, bez centi)		1.292	1.402	108,5
8.	Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim (Troškovi osoblja + nakanade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)	< 50% Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima	56,3	57,4	101,9
c) Ekološki aspekt poslovanja					
9.	Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim (Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)	Kontinuirano smanjenje	14,3	11,0	77,2

Ekonomičnost pokazuje koliko se prihoda ostvaruje po jedinici rashoda. Optimalno bi bilo za poslovanje poduzeća da je pokazatelj ekonomičnosti veći od 1 ili barem jednak 1 (poslovanje na granici ekonomičnosti), jer što je pokazatelj veći to se više prihoda ostvaruje po jedinici rashoda. ZET u izvještajnom razdoblju ima E=1,004 što predstavlja ekonomično poslovanje.

Pokazatelj proizvodnosti pokazuje rast za 6,5% u odnosu na I.–VI. 2024. godine što je rezultat povećanja prihoda po prosječnom broju zaposlenih. Prosječan broj zaposlenih radnika na temelju sati rada (puni broj) utvrđuje se da se ukupan broj ostvarenih sati rada za razdoblje podijeli s brojem mogućih sati rada po jednom zaposlenom za to razdoblje.

Rentabilnost je mjerilo uspješnosti koje pokazuje isplativost imovine uložene u poslovanje. Optimalno bi bilo da je koeficijent rentabilnosti jednak ili veći od nule. Zbog ostvarenog dobitka koeficijent rentabilnosti za izvještajno razdoblje ima pozitivan predznak, što govori o rentabilnosti poslovanja ZET-a.

Operativna dobit ili gubitak je razlika između poslovnih prihoda i rashoda i poželjno je da je veća od nule. Od I.-VI. 2025. godine ostvarena je operativna dobit u iznosu od 1.941.068 eura.

Pokazatelj financijske stabilnosti je 42,4% veći u odnosu na I.–VI. 2024. godine, odnosno udio kapitala i rezervi u ukupnoj imovini je veći u izvještajnom razdoblju zbog povećanja vrijednosti upisanog kapitala.

Pokazatelj likvidnosti se koristi za procjenu sposobnosti poduzeća da udovolji kratkoročnim obvezama kratkotrajnom imovinom. Likvidnost ZET-a iznosi 0,60.

Udio troškova za zaposlene u ukupnim poslovnim rashodima iznosi 57,4%, te je veći za 1,9% zbog potpisivanja novog III. Dodatka Kolektivnog ugovora kojim su povećane plaće djelatnika s primjenom od 1. svibnja 2025. godine.

Udio troškova energije u ukupnim poslovnim rashodima smanjen je u I.-VI. 2025. godine na 11,0% u odnosu na I.-VI. 2024. godine kad je iznosio 14,3% zbog manjih troškova električne energije, plina, dizelskog goriva.

7. Zaključne ocjene, s prijedlogom mjera za daljnje poslovanje

ZET je u razdoblju I.-VI. 2025. godine sve aktivnosti podredio kvalitetnoj i sigurnoj usluzi prijevoza uz maksimalnu kontrolu troškova poslovanja. S ukupno ostvarenih 109,7 mil. eura prihoda i 109,2 mil. eura ukupnih rashoda, ZET je u prvom polugodištu 2025. godine ostvario dobit prije oporezivanja u iznosu od 408.602 eura.

U prvom polugodištu 2025. godine prodano je 10,0 mil. karata i ostvaren je prihod od prodaje karata u iznosu od 20,1 mil. eura. U odnosu na isto razdoblje prošle godine prodano je 13,5% manje karata i ostvaren je 9,7% veći prihod. Treba istaknuti povećanje prihoda od ugovorenog prijevoza osoba s invaliditetom i djece s teškoćama u razvoju, prihoda od prodaje godišnjih umirovljeničkih pretplatnih karata u Gradu Zagrebu zbog izmjene Odluke o socijalnoj skrbi Grada Zagreba te prihoda od M-novčanika i žičare.

Prihod od subvencija iz proračuna grada Zagreba je za 5,9 mil. eura ili 8,6% veći od iznosa subvencije u istom razdoblju prošle godine, ponajviše zbog povećanja troškova za zaposlene koji su se povećali za 5,3 mil. eura ili 9,3% jer je od 1. svibnja 2025. godine na snazi novi III. dodatak Kolektivnog ugovora za djelatnike ZET-a, kojima su osigurana veća prava radnika u odnosu na prethodni.

Dnevno je u javnom gradskom prometu oko 158 tramvaja i 268 autobusa. U prvom polugodištu 2025. godine vozila ZET-a su prevalila 20,7 mil. km i prevezla oko 100,0 mil. putnika što dovoljno govori o važnosti ZET-a u svakodnevnom životu Grada Zagreba i njegove okolice.

Usluga prijevoza putnika mora ostati dostupna svim kategorijama putnika i cjenovno prihvatljiva uz stalno podizanje njene kvalitete koja će građane motivirati da je koriste kako bi se postigla zadovoljavajuća preraspodjela putovanja između individualnog i javnog prijevoza.

Najvažniji cilj ZET-a u narednim godinama je modernizacija javnog prijevoza u smjeru održivih energetske rješenja s fokusom na načela zaštite okoliša, energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije. U skladu s energetske politikama Europske unije želimo smanjiti emisiju stakleničkih plinova nastalih izgaranjem fosilnih goriva izgradnjom kvalitetne zelene prometne mreže u Zagrebu.

Član Uprave
Luka Matošić

Predsjednik Uprave
Marko Bogdanović